

TRABAJO DE GRADO: Análisis y Diagnóstico en una Industria Transformadora de Madera

AUTOR: Iván Darío López Vieira. 1987

RESUMEN

Este trabajo es el resultado de la investigación realizada en la filial Planta Roble de Industrias Promate Ltda. al hacer el análisis y diagnóstico de la empresa se encontró que:

- Sus objetivos no estaban bien definidos en cuanto a la dirección de la empresa.
- No existe personal calificado
- En cuanto al proceso de selección, no hay criterios claros para la incorporación de la mano de obra, dado que la empresa busca mayor rentabilidad con mano de obra restringida.
- La distribución de la planta física no responde a las necesidades reales de la empresa, dado que la disposición de la maquinaria y de las áreas de trabajo no están en la línea de producción por lo que se requiere mayor tiempo y esfuerzo por parte del operario.
- La maquinaria involucrada en el proceso de transformación de la madera resultó ser en un 30% hechiza, lo que pone en duda su eficiencia. También se cuestionó la selección de la materia prima, base del estudio, desde su corte en el monte hasta sus diferentes procesos de transformación para llegar a un producto base como la tabla estándar.

Los procesos de transformación analizados fueron:

Deshilada del tablón, el presecado al aire de la tabla, el secado al horno controlado, el canteado, el cepillado, el corte longitudinal (dar el ancho definitivo) y otros fuera de la investigación como el despuntado, el machimbrado, el acabado y la inmunizada de la tabla estándar (10 x 2 x 220 cm).

Lo más importante de la investigación es conocer las técnicas de registros de las operaciones que se ejecutan en la fabricación de la tabla estándar como componente de productos finales tales como: ventanas, paneles, cerchas, tableros de baloncesto, columnas en T y en I, entre otras.

Una vez obtenida la información necesaria en cuanto a la selección, transformación, manejo, maquinaria y procesos de la materia prima; la distribución de la planta física en su condición estructural, áreas de trabajo, condiciones ambientales entre otras se procedió a hacer las recomendaciones con relación al control de calidad de la madera como materia prima en su corte,

las mejoras en los métodos de producción de la tabla estándar, mejoras en la planta física, mejoras en el plan de producción, donde se logra un balance de la línea de producción con el cual se obtiene el estudio de los pronósticos de producción en mejoras del planeamiento de la producción.

El objetivo de este trabajo fue que sirviera de modelo y guía en el mejoramiento económico de la empresa.